

Kun je strafschoppen trainen?

Ook een zilveren medaille is wat mij betreft een topprestatie. Onze hockeydames hebben hun Olympisch zilver te danken aan een indrukwekkende serie strafballen (“hockey-strafschoppen”) waarmee zij de halve finale beslistten. Als ze de heersende wijsheid van sommige Nederlandse voetbaltrainers hadden gevolgd, hadden ze die strafballen nooit geoefend. “Het gaat bij een strafschoep niet om techniek, het is iets tussen je oren”, zo zegt wat je de zachte sector van het voetbal zou kunnen noemen. Gelukkig heeft onze vrouwenhockey-coach Lammers hier een eigen mening over: natuurlijk kun je door oefenen geen resultaat garanderen, maar je hebt dan tenminste geen problemen meer met de techniek. Hij heeft die strafballen dus uitreure laten oefenen, en met resultaat.

Vanuit de zachte sector van projectmanagementland – de vaardigheidstrainers - klinkt regelmatig een vergelijkbaar geluid. “Het gaat bij een project niet om methodiek, het is iets tussen mensen!” Hermarij brak in zijn column “Mensenwerk” in de vorige Projectmanager een lans voor deze stelling. Kort geleden sloot Louweret in Projectie een tirade tegen methodiek af met de oproep het woord Prince2 nooit meer te gebruiken.

Nu heb ik niet de indruk dat iemand de woorden van Louweret ter harte neemt, maar de minachting voor methodiek lijkt me niet verstandig. Stel: je moet kiezen uit twee projectmanagers. De ene is communicatief een brokkenmakende hork, maar weet alles van methodiek. De ander weet niets van methodiek, maar is communicatief zeer vaardig. Welke kies je? Natuurlijk die communicatief vaardige, dat spreekt voor zich. Maar kan methodiek daarom bij het oud vuil, zoals onze columnschrijvende vaardigheidstrainers suggereren?

Stel: je moet kiezen uit drie projectmanagers. Die twee van daarnet, plus een derde: een communicatief vaardige projectmanager met een goede kennis van methodiek. Welke kies je? Die derde natuurlijk. De praktijk bevestigt dit: opdrachtgevers willen goed communicerende projectmanagers met in hun rugzak de nodige bagage zodat ze geen wielen hoeven uit te vinden. JBF is passé.

Dat methodiek geen succes garandeert, daar zijn we het snel over eens. Maar als we projectmanagement alleen mensenwerk noemen doen we onze klanten tekort. Net zo goed als het niet handig is wanneer je nog moet nadenken over de techniek van een strafschoep wanneer je 60.000 schreeuwende fans om je heen hebt. In de sport is het licht doorgebroken. Nu bij de vaardigheidstrainers nog...

Michiel van der Molen